

รายงานประจำปี 2554

# Annual Report 2011



บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
SYNNEX (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

- 03      วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์
- 05      สารจากประธานกรรมการ
- 08      คณะกรรมการบริษัท
- 12      คณะผู้บริหาร
- 17      ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 18      ข้อมูลทั่วไป
- 19      ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 24      กิจกรรมสำคัญเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- 33      ปัจจัยความเสี่ยง
  
- 35      โครงสร้างการถือหุ้น
- 36      โครงสร้างการจัดการและการควบคุมภายใน
- 43      โครงสร้างองค์กรและการบริหาร
- 46      การกำกับดูแลกิจการ
- 48      รายการระหว่างกัน
- 51      คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน  
          และผลการดำเนินงาน
- 53      รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554
- 55      รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
          และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท  
          **งบการเงิน (แนบท้ายเล่ม ในรูปแบบ CD)**

# วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์

สารจากประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“พัฒนาธุรกิจการสื่อสารและเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ครบวงจร โดยยึดหลักคุณธรรม การพัฒนาบุคลากรและสังคม เพื่อให้ธุรกิจเกิดผลกำไร และมีความสามารถในการแข่งขัน โดยก่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว”

## ยุทธศาสตร์ (Strategies)

### 1. Channel and Product Focus

- เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศในอินโดจีน และขยายตลาดผ่านบริษัท พีริซิม โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ผู้ให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบ
- เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าต่างๆ ให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยเฉพาะสินค้าประเภทสมาร์ทโฟน (smartphone), แท็บเล็ต (tablet) และอุปกรณ์เสริม (accessory)

### 2. Customer Relationship Management (CRM)

เสริมสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า พร้อมทั้งสนับสนุนให้ลูกค้าเติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับบริษัทฯ

### 3. Career Path

ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเติบโตในสายงานเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการผลักดันองค์กรให้เติบโต

### 4. Cost Saving

ควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและระบบการจัดการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นที่จะลดค่าใช้จ่ายใน 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายทางด้านการติดต่อสื่อสาร ค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน และค่าบริหารจัดการขนส่งและคลังสินค้า

### 5. Corporate Social Responsibility (CSR)

ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**C**orporate  
**S**ocial  
**R**esponsibility  
ซึ่งนับเป็นส่วนสำคัญในการสร้าง ค่ายกอด  
และสืบทอดความรับผิดชอบต่อสังคม





นายสุพันธ์ มงคลสุธี

ประธานกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2554 ที่ผ่านมา ประเทศไทยเราต้องเผชิญกับอุทกภัยในหลากหลายพื้นที่ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก็ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมครั้งนี้ โดยมีระดับน้ำท่วมสูงในบริเวณโดยรอบ แต่บริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายแก่ทรัพย์สินใดๆ เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้มีการประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและได้ทำการป้องกันพื้นที่สำนักงานอย่างดี รวมถึงการวางแผนเพื่อให้เราสามารถทำธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราการเติบโตของยอดขายและผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2554 ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 20,268.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่า 4,606.62 ล้านบาท หรือโตขึ้นร้อยละ 29.41 และมีผลกำไรสุทธิในปี 2554 จำนวน 376.98 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2553 ถึง 106.31 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 39.28 จากผลประกอบการดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลรวมสำหรับปี 2554 ที่ 0.27 บาทต่อหุ้น

การเติบโตมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการขายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กและการที่บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพิ่มมากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้ากลุ่มสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ต ที่แม้บริษัทฯ จะเริ่มจัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการในปี 2554 บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายอยู่หลายแบรนด์ อาทิเช่น Acer, Dell, HTC, Samsung และ Sony Ericsson และบริษัทฯ ยังตั้งเป้าที่จะเป็นตัวแทนจำหน่ายสมาร์ตโฟนรายใหญ่ในประเทศไทย

อีกทั้งบริษัทฯ ยังเสริมสร้างความสัมพันธ์คู่ค้าของบริษัทฯ โดยร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโครงการอบรมหลักสูตรมินิเอ็มบีเอ เสริมสร้างผู้บริหารธุรกิจไอทียุคใหม่ หรือ Advanced Modern IT CEO Program ขึ้น เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับเจ้าของกิจการไอทีได้เรียนรู้และพัฒนาการบริหารธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น โดยได้รับความร่วมมือด้านวิทยากรทั้งจากภาครัฐและเอกชน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในองค์ความรู้ด้านต่างๆ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่องโดยผ่านโครงการห้องสมุดไอที (Library IT by Synnex) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และเนื่องด้วยในปีที่ผ่านมาเป็นปีมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมพรรษา 7 รอบ 84 พรรษา ทางบริษัทฯ จึงขอร่วมเทิดพระเกียรติด้วยการดำเนินโครงการห้องสมุดไอที เพื่อพัฒนาการศึกษาไทย (Library IT by Synnex) “84 พรรษา 84 โรงเรียน ถวายในหลวง” ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ส่งมอบชุดคอมพิวเตอร์พร้อมระบบการเรียนรู้นักเรียนอิเล็กทรอนิกส์ไปแล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 114 โรงเรียน ใน 34 จังหวัด ซึ่งทำให้มีนักเรียนที่ได้รับโอกาสทางการศึกษาผ่านระบบไอทีเพิ่มขึ้นถึง 37,357 คน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าโครงการ Library IT by Synnex ให้แก่โรงเรียนทั้ง 77 จังหวัดทั่วประเทศ ภายในระยะเวลา 5 ปี เพื่อสนับสนุนให้โรงเรียนต่างๆ ได้มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในการศึกษาหาความรู้อย่างทั่วถึงทุกภูมิภาค

ท้ายนี้ ผมในนามของพนักงานบริษัทฯ ขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก จงดลบันดาลให้ท่านและครอบครัวประสบแต่ความสุขความเจริญในทุกๆ ด้าน ขอขอบคุณที่ท่านให้การสนับสนุนซินเน็ค ด้วยดีเสมอมา ผมและทีมงานยังมีความมุ่งมั่นในการสานต่อพันธกิจโดยดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเคียงข้างกันตลอดไป

(นายสุพันธ์ มงคลสุธี)

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





นายสมชัย อภิวัฒน์นพร  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

นายสุพันธุ์ มงคลสุธี  
ประธานกรรมการ

นายตุ ชู ภู  
กรรมการ

นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตรชม  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

นายวิสูตร เศรษฐบุต  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

นางรวิษา พงศ์บุชิต  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



# คณะกรรมการบริษัท

นายวีระชัย ศรีงจรัส  
กรรมการ

นายพุดมีพันธ์ เตชะราชกุล  
กรรมการ

นายตุ ชู เฉวเวียน  
กรรมการ

นายเว่ย ฮุย  
กรรมการ

นายหลิน โท่ หยาง  
กรรมการ

นายจี๋ หยู เฉิ่ง  
กรรมการ



# คณะกรรมการบริษัท





“ธุรกิจจะเติบโตได้ด้วยความยั่งยืน  
จะต้องคำนึงถึงความอยู่รอด  
ของสังคมควบคู่กันไป”

นายสุพันธุ์ มงคลสุธี

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ซีเอ็นเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# คณะผู้บริหาร

นายวุฒิพันธ์ เตชะราชกุล  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
สายงานอำนวยการ



นายสุพันธ์ มงคลสุธี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายอนุชิต บุญญลักษม์  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
สายงานขายและการตลาด



นางสาวสุวรรณิ แซ่ลี  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ และสื่อสารการตลาด



นางสาวกึ่งแก้ว จุกะสมพากร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายโลจิสติกส์ และสายการประกอบ



นางสาวสุพร เลิศธีรปัญญาวงศ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงบประมาณ



นางสาวกมลศรี บุญแจ้ง  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



นายเชิดชัย ศรีคำรุณ  
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย,  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝ่ายอาคาร



นางสาวสุริดา มงคลสุธี  
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
และเลขานุการบริษัท



นายประสิทธิ์ ปานวิเชียร  
ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างจังหวัด



นายบุญชัย เอกอภิสิทธิ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายขายกรุงเทพฯ



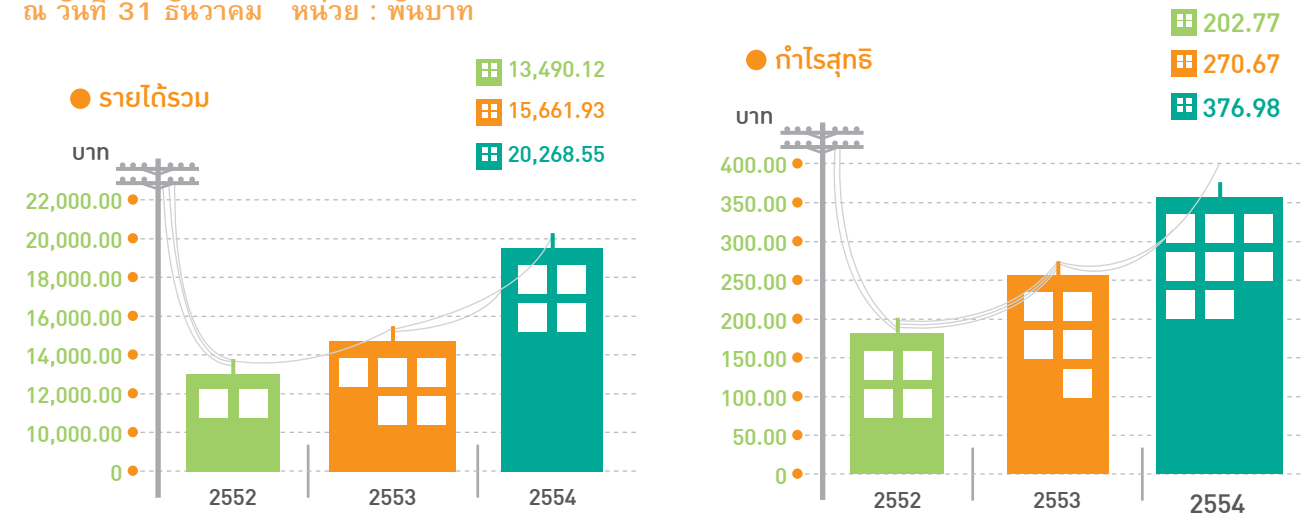
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

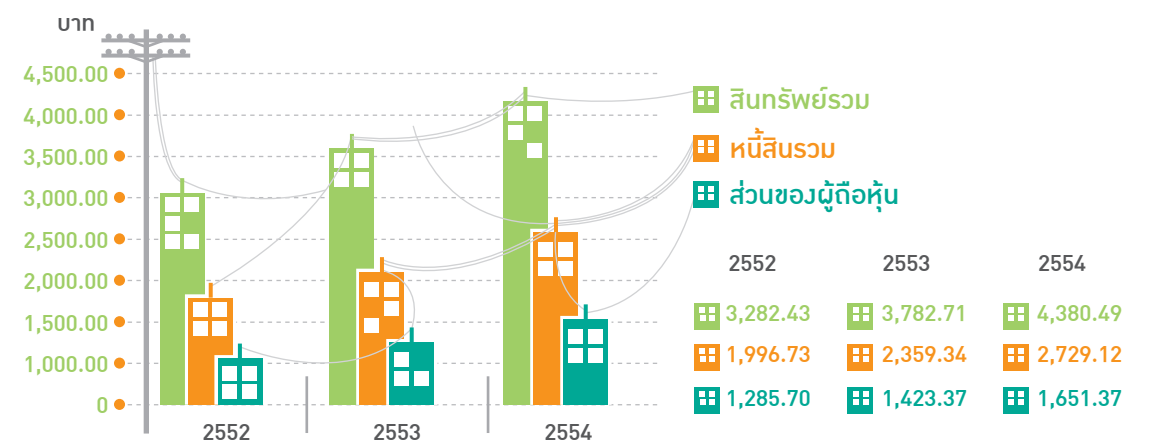
ข้อมูลทั่วไป

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หน่วย : พันบาท



ฐานะทางการเงิน



รายการ	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้รวม	13,490.12	15,661.93	20,268.55
อัตราการเติบโตของรายได้รวม	16.74%	16.10%	29.41%
กำไรสุทธิ	202.77	270.67	376.98
อัตราเติบโตของกำไรสุทธิ	64.88%	33.49%	39.28%
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	3,282.43	3,782.71	4,380.49
หนี้สินรวม	1,996.73	2,359.34	2,729.12
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,285.70	1,423.37	1,651.37
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	5.53%	5.52%	5.52%
อัตรากำไรสุทธิ	1.50%	1.74%	1.86%
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	16.25%	19.98%	24.52%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.50	1.52	1.48
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.55	1.66	1.65



# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซินเน็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	: SYNEX (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: SYNEX
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107550000203
ทุนจดทะเบียน	: 705,000,000 บาท (เจ็ดร้อยห้าล้านบาทถ้วน)
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 690,822,950 บาท (หกกร้อยเก้าสิบล้านแปดแสนสองหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท (หนึ่งบาทถ้วน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระบบสารสนเทศ วัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้กับคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 433 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	: +66 (2) 553 8888
โทรสาร	: +66 (2) 553 8877
Website	: <a href="http://www.synnex.co.th">http://www.synnex.co.th</a>
IR Website	: <a href="http://www.synnex.co.th/investor">http://www.synnex.co.th/investor</a>



ชื่อบริษัทย่อย	: บริษัท ปริซึม โซลูชันส์ จำกัด
	: PRISM SOLUTIONS CO., LTD.
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105539018019
ทุนจดทะเบียน	: 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน)
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท (หนึ่งร้อยบาทถ้วน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการในด้านการอบรมหลักสูตรการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ และให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ชั้นสูงทั้งก่อนและหลังการขาย รวมถึงมีการบริการถึงที่ทำการลูกค้า
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 433 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	: +66 (2) 553 8888
โทรสาร	: +66 (2) 553 2009
Website	: <a href="http://www.prism.co.th">http://www.prism.co.th</a>

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ระบบสารสนเทศ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้กับคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ โดยบริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกมากกว่า 50 ตราสินค้า และมีฐานลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการคอมพิวเตอร์ทั้งที่เป็นร้านค้าปลีก คำส่งทั่วประเทศ ลูกค้าผู้วางระบบซอฟต์แวร์ ปฏิบัติการรายใหญ่ หรือ ผู้ผลิตคอมพิวเตอร์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตัวเอง รวมถึงห้างสรรพสินค้า ห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ และร้านอุปกรณ์เครื่องเขียน ฯลฯ



จากความหลากหลายครบถ้วนของผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอแบบครบวงจรและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ทำให้ทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ มั่นใจในการเลือกซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เนื่องจากความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้า และการบริการหลังการขาย และการจัดส่งสินค้า ที่สะดวกรวดเร็ว ทำให้บริษัทฯ เติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## เป้าหมายการค้าเงินธุรกิจ

บริษัทฯ จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ไอทีและอุปกรณ์สื่อสารที่ครบวงจรด้วยการนำเสนอสินค้าที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงความรับผิดชอบต่อกฎหมายของบริษัทฯ ด้วยการบริการทั้งก่อนการขาย และหลังการขายอย่างจริงจัง รับผิดชอบและสร้างความพึงพอใจต่อผู้ถือหุ้น กอปรกับการรับผิดชอบต่อสังคมและตอบแทนสังคมควบคู่กัน

โดยปี 2555 บริษัทฯ คงการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดทั้งสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ไอที โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าอุปกรณ์สื่อสารที่บริษัทได้เริ่มธุรกิจกระจายสินค้าในปี 2554 และสามารถทำได้เกินเป้าหมายในปีก่อน สำหรับการบริหารผลิตภัณฑ์ในปี 2555 นี้ บริษัทฯ จะเพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง เช่น สินค้าที่ใช้ต่อพ่วง (accessory) กับอุปกรณ์ ทั้งอุปกรณ์ไอทีและสมาร์ตดีไวซ์ โดยมีอัตราเติบโตของยอดขายกลุ่มดังกล่าวมากกว่า 50% และในปีนั้นบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้บริโภค ผ่านร้านค้าปลีก ซีเน็กซ์ช็อป (Cnex Shop) ทั้ง 14 สาขา และศูนย์บริการ (service center) จำนวน 23 สาขาทั่วประเทศ ในการประชาสัมพันธ์ตราสัญลักษณ์รับประกันคุณภาพการบริการ (Trusted by Synnex)

และเพื่อรองรับการเปิดตลาดของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) บริษัทฯ ได้มีแผนที่จะเปิดสำนักงานในประเทศสหภาพพม่า และประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว



# การแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่าย

## 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์สื่อสาร (Communication Devices Group : CDG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นสินค้าประเภทอุปกรณ์สื่อสาร และอุปกรณ์เสริมอื่นๆ เช่น สมาร์ทโฟน และ แท็บเล็ต ที่ใช้ระบบปฏิบัติการ (operating system) ในการปฏิบัติงานหลายระบบ เช่น Android OS, Windows 7 OS และอื่นๆ ตราสินค้าที่บริษัท จัดจำหน่าย ได้แก่ Acer, Asustek, Dell, HTC, Samsung และ Sony Ericsson



## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทชุดคอมพิวเตอร์ประกอบเสร็จ (System Product Group: SPG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นสินค้าประเภทชุดคอมพิวเตอร์ประกอบเสร็จซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น คอมพิวเตอร์แบบพกพา (notebook, ultra book, netbook) คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ (desktop PC) คอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์ (server) และคอมพิวเตอร์แบบสั่งประกอบ (CTO: Configure-To-Order) ภายใต้ตราสินค้า Lemel ซึ่งเป็นตราสินค้าของกลุ่มจีนเน็ค ประเทศไต้หวัน (house brand) คอมพิวเตอร์แบบสั่งประกอบของ Lemel ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ทั้งมาตรฐานเรื่องความปลอดภัย มาตรฐานเรื่องคลื่นสัญญาณรบกวนวิทยุ และมาตรฐานความทนทานต่อภาวะแวดล้อม (ร้อน) ของเน็คเทค



## 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์ชิ้นส่วน (Component Product Group: CPG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์ชิ้นส่วนประกอบคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น motherboard, hard disk drive, CPU, DRAM, optical drive เป็นต้น เพื่อตอบสนองตลาด DIY PC โดยผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออุปกรณ์เป็นชิ้นๆ และนำไปประกอบเป็น PC ที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการหรือสามารถซื้อเปลี่ยนชิ้นส่วนเฉพาะที่ต้องการให้ PC เดิมมีสมรรถนะเพิ่มขึ้น



## 9. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทเน็ตเวิร์ค (Network Product Group : NPG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบเน็ตเวิร์ค ซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น switch, hub, router, wireless LAN, UPS, server, network cabling system เป็นต้น



## 4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์แสดงผลข้อมูล (Display Product Group: DPG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์แสดงผลข้อมูล ซึ่งประกอบไปด้วย สินค้าหลัก จอภาพแสดงผล โดยบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าที่มากที่สุดและเป็นตราสินค้าที่มีส่วนแบ่งในประเทศมากที่สุด นอกจากนั้น บริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าและผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์จอภาพคุณภาพสูง ตราสินค้า EIZO แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย



## 8. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ (Software Product Group: SWG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นสินค้าประเภทซอฟต์แวร์ซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น ซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการสำหรับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ซอฟต์แวร์แอปพลิเคชัน ซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องแม่ข่าย และซอฟต์แวร์ระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เป็นต้น



## 7. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทมัลติมีเดีย (Multimedia Product Group: MPG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์มัลติมีเดียซึ่งใช้สื่อหลายชนิดในคอมพิวเตอร์หรือใช้ทำงานร่วมกับคอมพิวเตอร์หรือสมาร์ทโฟนซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น external hard drive , media player , USB flash drive, flash card, กล้องดิจิทัล (digital camera), และส่วนที่เป็นอุปกรณ์เสริม (accessory) เช่น หูฟังประเภทที่ใช้กับคอมพิวเตอร์ หรือใช้กับสมาร์ทโฟน สินค้าที่เป็น input device เช่น mouse, keyboard เป็นต้น

## 5. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์เพื่อการพิมพ์ (Image & Printing Product Group: IPG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์เพื่อการพิมพ์ซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น เครื่องพิมพ์แบบ inkjet (inkjet printer), เครื่องพิมพ์แบบ laser (laser printer) ซึ่งประกอบด้วยเครื่องพิมพ์แบบ All-In-One function (ประกอบด้วย printer, fax, copier และ scanner) และแบบ single function (เฉพาะ printer) โดยบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายที่มีตราสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มากที่สุด และตราสินค้าที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายทั้งหมดเป็นตราที่ผู้บริโภคให้การยอมรับและมีส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มากที่สุด เช่นเดียวกับสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุสิ้นเปลือง



## 6. กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทวัสดุสิ้นเปลือง (Consumables & Supply Group: CSG)

สินค้าในกลุ่มนี้เป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้แล้วหมดไปและต้องมีการจัดซื้อทดแทนตลอดเวลาซึ่งประกอบไปด้วยสินค้าหลัก เช่น หมึกพิมพ์ (ink cartridge) โทเนอร์ (toner cartridge) และผ้าพิมพ์สำหรับเครื่องพิมพ์ (ribbon) และกระดาษสำนักงาน





## ซีเน็คชอป (CNEX Shop)

ซีเน็คชอป (CNEX Shop) คือร้านค้า IT ครบวงจร ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดย บริษัท ซีเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มช่องทางด้านค้าปลีก ให้ผู้บริโภคได้สามารถเข้าถึงได้

ปัจจุบันซีเน็คชอปมีสาขาครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯ 10 สาขา และในต่างจังหวัด อีก 4 สาขา พัทยา-ชลบุรี หัวหิน-ประจวบคีรีขันธ์ ลพบุรี และนครปฐม โดยในปี 2555 ซีเน็คชอปมีแผนการเพิ่มจำนวนสาขาอีก 5 สาขาในกรุงเทพฯ และ 1 สาขาในต่างจังหวัด โดยจะเปิดสาขาที่ดิจิทัล เกตเวย์เอกมัยเป็นสาขาแรกของปี 2555 นี้

หลังจากการปรับปรุงลักษณะและโลโก้ของซีเน็คชอปในปีที่แล้วเพื่อให้ตอบสนองไลฟ์สไตล์โดยใช้โทนสีส้มและดำ เพื่อให้ร้านเด่นสะดุดตาถูกใจมากขึ้น ซีเน็คชอปยังได้เพิ่มประสบการณ์ให้กับลูกค้าที่เข้ามาเยี่ยมชมสินค้า และจับจ่ายซื้ออุปกรณ์ไอทีและสมาร์ตโฟนโดยลูกค้าสามารถทดสอบสินค้าก่อนตัดสินใจซื้อโดยมีพนักงานขายที่มีความรู้ในสินค้าอย่างดีคอยให้คำแนะนำและบริการ รวมถึงการจัดสัมมนากลุ่มย่อยเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้อุปกรณ์ไอทีและสมาร์ตโฟนที่ซื้อจากซีเน็คชอปอย่างคุ้มค่าใน feature ต่างๆ ที่อุปกรณ์มี รวมถึงการแนะนำแอปพลิเคชันที่ท่านสามารถดาวน์โหลดมาใช้ทั้งกับการใช้ส่วนตัวหรือประยุกต์เพื่อใช้กับการทำงานได้

เพื่อเป็นการโปรโมทร้านซีเน็คชอป เรามีแผนการจัดกิจกรรมต่อเนื่องทั้งปีบนพื้นที่ขายส่วนโปรโมชันฮอลล์ในศูนย์การค้าที่มีสาขาของซีเน็คชอปและพื้นที่ศูนย์การค้าอื่นๆ ที่มีความคับคั่งในการจับจ่ายสินค้าอุปกรณ์ไอทีเช่นกัน นอกจากนี้สินค้าอุปกรณ์ไอทีและสมาร์ตโฟนต่างๆ ส่วนใหญ่ที่ซีเน็คชอปเลือกเข้ามาจำหน่ายในร้านจะเป็นสินค้าที่มี feature ระดับกลางถึงระดับบน ในราคาที่คุ้มค่า มีสินค้าอุปกรณ์ใช้พ่วงเช่น accessory หรือ storage (external hard drive) ที่มีดีไซน์และความหลากหลายมากขึ้น เป็นต้น

สำหรับรูปแบบธุรกิจ จากเดิมซึ่งเป็นลักษณะการร่วมมือทำการค้ากับพันธมิตรคู่ค้า (IT dealer) ในรูปแบบของแฟรนไชส์ ในปี 2555 ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมารายยังคงมีรูปแบบทำการค้ากับคู่ค้าในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ ที่ต้องการเพิ่มโอกาสการขายสินค้าไอทีหรือสมาร์ตโฟนในร้านเดิมของตนเองในรูปแบบธุรกิจ Shop In Shop อีกด้วย ในส่วนร้านค้าที่บริษัทฯ ลงทุนเองนั้น บริษัทฯ เปิดกว้างและยินดีต้อนรับคู่ค้าที่สนใจในสาขาที่บริษัทฯ มีอยู่ การลงทุนในส่วนนี้ของบริษัทฯ เพื่อวัตถุประสงค์การมีพื้นที่ค้าปลีกที่บริษัทฯ ประเมินว่ามีศักยภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีพื้นที่ที่ดีเพียงพอต่อการเปิดสาขาเพิ่มรองรับคู่ค้าเดิม (IT dealer) คู่ค้าปลีกกลุ่มต่างๆ หรือนักธุรกิจทั่วไปที่สนใจลงทุนเปิดร้านซีเน็คชอป



## การถือหุ้นในบริษัทย่อย

บริษัท พริซึ่ม โซลูชันส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2539 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2,000,000 บาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อให้บริการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2542 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 8,000,000 บาท และในปี 2549 บริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ขั้นสูงซึ่งเป็นการขยายธุรกิจเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจการให้บริการ On Site Service ทั่วประเทศ เป็นบริการหนึ่งที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่ทั่วประเทศที่มีความต้องการให้ดูแลการทำงานภายในบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของระบบทางด้านเครือข่าย (network) ทางด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (hardware) และทางด้านโปรแกรมหรือชุดคำสั่ง (software) เป็นต้น

โดยมีเจ้าหน้าที่ที่ชำนาญการเข้าไปดำเนินการให้บริการกับทางลูกค้าที่สนใจ ซึ่งทางบริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ประจำที่สาขาอยู่ทั่วประเทศ จึงทำให้ลูกค้า ใ้วางใจกับการให้บริการ On Site Service ของทางบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน ทางบริษัทฯ มีการให้บริการดูแลทางด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (hardware) PC LEMEL โดยเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ต้องการปรึกษาการใช้งาน ซึ่งตรงกับความต้องการของลูกค้าโดยตรง และมีการตรวจเช็ค ดูแล รวมถึงการแก้ปัญหาของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (hardware) เป็นต้น

## กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



# CSR : ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำด้านการจัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ไอทีชั้นนำของโลก ยังคงยึดมั่นประกอบธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมในประเทศ รวมถึงร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมเพื่อคนรุ่นหลัง ภายใต้แนวคิด “ความรู้ คู่คุณธรรม” เป็นพื้นฐาน โดยยึดหลักการที่สำคัญคือ การประยุกต์แผนการดำเนินธุรกิจและสังคมให้เป็นไปตามแนวพระราชดำริ “ความพอเพียง” อย่างกลมกลืน การมุ่งพัฒนาองค์กรเพื่อก่อให้เกิดความยั่งยืนในธุรกิจ (Sustainable) และประการสุดท้ายคือ การสร้างคน โดยเริ่มจากการปลูกจิตสำนึกคนในองค์กรให้รู้จักการเสียสละและไม่เอาเปรียบ



ซินเน็ค ร่วมสนับสนุนช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย จำนวนทั้งสิ้น 1,500,000 บาท ผ่านศูนย์ปฏิบัติการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย (ศปภ.) พร้อมกันนี้ยังได้มอบอุปกรณ์นำทาง (GPS) อีกจำนวน 25 เครื่อง รวมมูลค่า 200,000 บาท ให้แก่กระทรวงคมนาคม และบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ผ่านสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 100,000 บาท



นอกจากการช่วยเหลือด้านทุนทรัพย์ ซินเน็ค ยังได้ร่วมกับสถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส (Thai PBS) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เพื่อตระเวนมอบถุงยังชีพพร้อมอาหารปรุงสุก และยังได้จัดเตรียมรถบรรทุกจำนวน 4 คัน เดินทางเข้าไปในพื้นที่ที่รถเล็กไม่สามารถเข้าถึงได้ เพื่อบริการรับ-ส่งประชาชนในพื้นที่ประสบภัย



## โครงการห้องสมุดไอที เพื่อการศึกษาไทย (Library IT by Synnex)

การะทิงส่งมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พร้อมติดตั้งโปรแกรมห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ (I love library) ที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัท ไอเพนซิส (ประเทศไทย) จำกัด ให้แก่โรงเรียนใน 77 จังหวัดทั่วประเทศ

ในปี 2554 ทางบริษัทฯ ได้ร่วมเกิดพระเกียรติเนื่องในโอกาสปีมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมพรรษา 7 รอบ 84 พรรษา ด้วยการดำเนินโครงการห้องสมุดไอที เพื่อพัฒนาการศึกษาไทย (Library IT by Synnex) ภายใต้คอนเซ็ปต์ “84 พรรษา 84 โรงเรียน ทวายในหลวง”



## สรุปแผนการดำเนินงาน

แผนงานปี 2552 = 11 จังหวัด รวม 20 โรงเรียน จำนวนนักเรียน 10,960 คน จำนวนคอมพิวเตอร์ที่บริจาค 62 เครื่อง  
 แผนงานปี 2553 = 8 จังหวัด รวม 24 โรงเรียน จำนวนนักเรียน 12,124 คน จำนวนคอมพิวเตอร์ที่บริจาค 73 เครื่อง  
 แผนงานปี 2554 = 15 จังหวัด รวม 70 โรงเรียน จำนวนนักเรียน 14,273 คน จำนวนคอมพิวเตอร์ที่บริจาค 141 เครื่อง  
 รวมทั้งสิ้น 34 จังหวัด 114 โรงเรียน จำนวนนักเรียน 37,357 คน จำนวนคอมพิวเตอร์ที่บริจาค 276 เครื่อง



# สร้างบรรยากาศให้เกิดสุขกับการทำงาน

สร้างจิตอาสา .. รู้จักให้

สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีจิตอาสาและมีส่วนร่วมก่อให้เกิดความภาคภูมิใจ  
ความสุข รู้จักแบ่งปัน เกื้อกูลกัน

สร้างวัฒนธรรม .. เพิ่มคุณค่า

รักษาและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ให้ตระหนักถึงจริยธรรมอันดีของไทย และร่วมใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อม





# พัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

สร้างความเท่าเทียม .. ให้โอกาส

เสริมสร้างความเท่าเทียมในสังคม ช่วยเหลือให้มีโอกาสและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

สร้างจินตนาการ .. สานฝัน

สร้างสรรค์กิจกรรม ส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนให้เกิดคุณค่าและสามารถพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง



ซินเนคฯ เข้าร่วมรางวัลปฏิทินดีเด่น สุริยศิธร ครั้งที่ 32 ประจำปี 2555 ประเภทปฏิทินชนิดสมุดบันทึกประเภทโรงเรียนสังคม และสภาองค์กรชุมชนปัจจุบันซึ่งจัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (สปสท.) เพื่อส่งเสริมให้องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน แสดงภาพลักษณ์ต่อกลุ่มเป้าหมายเพื่อสร้างความเคารพ เลื่อมใส ศรัทธาต่อสถาบันในสังคม กระตุ้นเตือนให้คิดสร้างสรรค์สังคมในทางที่ดี



รณรงค์ให้ทุกคนหันมาใส่ใจสิ่งแวดล้อมด้วยการจัดทำปฏิทินปีใหม่ 2555 ภายใต้คอนเซ็ปต์ "Act Green Live Happy"



ซินเนคฯ ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในโครงการประกวดเกมสร้างสรรค์จินตนาการด้านไอที (IT-Creative Games Competition 2011) ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) และศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนผู้สนใจด้านการออกแบบเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้ใช้จินตนาการสร้างสรรค์ผลงานเกมที่ให้ความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



ซินเนคฯ ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พร้อมโปรแกรมซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ในโครงการ "ผู้ใหญ่ ฉลาดใช้ไอที" ที่จัดขึ้นโดยองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มผู้สูงอายุสามารถเรียนรู้และใช้ประโยชน์เทคโนโลยีสารสนเทศในชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ



# มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ใส่ใจผู้บริโภค

ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค  
สินค้าและบริการหลังการขายที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน รวมถึงจัดช่องทางให้ข้อมูลสินค้า  
และบริการที่ถูกต้องและเพียงพอผ่านสื่อต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า



ซินเน็ค ให้ความสำคัญกับลูกค้าหรือพันธมิตรของบริษัทฯ จัดโครงการอบรมหลักสูตรมีเอ็มบีเอ เสริมสร้างผู้บริหารธุรกิจอิตียุคใหม่ หรือ Advanced Modern IT CEO Program ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยได้รับความร่วมมือด้านวิทยากรทั้งจากภาครัฐและเอกชน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในองค์ความรู้ด้านต่างๆ จำนวน 23 ท่าน จาก 13 ราชวิทยาลัยหรือเนื้อหาหลักสูตรของการจัดอบรมประกอบไปด้วยทฤษฎีและหลักการบริหารธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 10 หมวด 39 ราชวิทยาลัย อาทิ การบัญชี การเงิน การตลาด การจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ ความรู้ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยี ผสมผสานระหว่างการบรรยาย การสัมมนา และการศึกษาดูงานธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 132 ชั่วโมง เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับเจ้าของกิจการอิตีได้เรียนรู้และพัฒนาการบริหารธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น

มีการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน และข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มผู้บริโภค โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานประจำปี วารสาร SynneXtra (ราย 45 วัน) และเว็บไซต์ [www.synnex.co.th](http://www.synnex.co.th) อย่างสม่ำเสมอทุกปี

ช่องทางสะดวกสำหรับการตรวจสอบระยะ-ประกัน (Warranty)  
ด้านการคุ้มครองทางด้านกฎหมาย ผู้บริโภคหรือลูกค้าที่ซื้อสินค้าหรือบริการ จะได้รับการคุ้มครองสิทธิ ทั้งในเรื่องการรับประกันคุณภาพและอาจพึงพอใจในตัวสินค้า ระยะเวลาการรับประกันสินค้าบริการหลังการขาย นอกเหนือไปจากความสะดวกสบาย และประหยัดเวลาและความซื่อสัตย์ไว้วางใจได้ของผู้ขาย โดยบริษัทที่ยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจจนต้องมีคุณธรรม





# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จากภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน โดยจัดให้มีการประเมินติดตามวางแผน บริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างมีระบบอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทเห็นว่าอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทสามารถจำแนกได้ดังนี้

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสินค้าดังกล่าวมีการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อศึกษาแนวโน้มของผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด รวมทั้งการควบคุมสินค้าคงคลังและการจัดซื้ออย่างเหมาะสม เนื่องจากสินค้าคงคลังจะมีการล้าสมัยอย่างรวดเร็วตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้รับการแลกเปลี่ยนข้อมูลและการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มชินเน็ค ประเทศไต้หวัน ที่ประสบความสำเร็จอย่างสูงในธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินแนวโน้มความต้องการของตลาด รวมทั้งมีระบบบริหารสินค้าคงคลังที่ทันสมัยโดยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยในการบริหาร รวมถึงกลุ่มผู้บริหารชาวไทยที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจนี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์รายใหญ่ในประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขในการได้รับส่วนลดพิเศษเมื่อมีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับเงื่อนไขการเปลี่ยนคืนสินค้านำเข้าที่ล้าสมัยเพื่อแลกกับสินค้านำเข้าใหม่ (Product rotation) และการชดเชยส่วนต่างในกรณีที่สินค้ามีการลดราคา (Price protection) จากตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตรายใหญ่หลายราย ซึ่งจะสามารถลดปัญหาการล้าสมัยของสินค้าคงคลังลงได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้า อีกด้วย

## ความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้า

ปัจจัยจากภัยธรรมชาติได้แก่มหาอุทกภัยที่ผ่านมาในปี 2554 ได้ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสภาพตลาดไอที การฟื้นกิจการรวมถึงสภาพคล่องของลูกหนี้การค้า ประกอบกับการใช้เครดิตเทอมยาวเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน หากลูกหนี้การค้า นำเงินที่ได้รับชำระเร็วจากการขายไปลงทุนในระยะยาว หรือลูกหนี้การค้าไม่มีวินัยทางการเงิน นำเงินไปใช้ผิดประเภท ทำให้มีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ล่าช้า อาจก่อให้เกิดหนี้มีปัญหาคือเป็นหนี้สูญในที่สุด บริษัทฯ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงโดยหลีกเลี่ยงการให้วงเงินและเครดิตเทอมที่ไม่สมเหตุสมผล ลดความเสี่ยงโดยคัดเลือกลูกหนี้การค้าในการให้เครดิตด้วยหลักการให้สินเชื่อ และควบคุมตรวจสอบด้วยตารางอายุหนี้ เมื่อพบปัญหาการชำระเงินไม่เป็นไปตามเงื่อนไขข้อตกลง มีมาตรการควบคุมและทบทวนการใช้วงเงินเครดิต เงื่อนไขหลักประกันและเงื่อนไขชำระเงินทันที นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยการทำประกันหนี้การค้ากับบริษัทประกันเรียบร้อยแล้ว

## ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งการเสนอราคาและชำระเงินจะใช้เงินตราสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลัก การสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของยอดสั่งซื้อสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทั้งนี้บริษัทฯ จะทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนประมาณร้อยละ 95 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ปัจจัยความเสี่ยง

### โครงสร้างการถือหุ้น

### โครงสร้างการจัดการ และการควบคุมภายใน

### โครงสร้างองค์กร และการบริหาร



## ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี ทำให้ต้องมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการบริหารลูกหนี้การค้า และสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย โดยมีการจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียน จากการใช้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินมาเพื่อเสริมสภาพคล่อง ทั้งนี้ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 24 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการให้เงินสินเชื่อแก่ลูกค้าให้เข้มงวด และ มีการทบทวนวงเงินของลูกค้าน้อยลง โดยระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยจากลูกค้าของบริษัทฯ อยู่ที่ประมาณ 41 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยมีระยะเวลาประมาณ 23 วัน บริษัทฯ มีการชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดหรือชำระค่าสินค้าเร็วขึ้นเพื่อให้ได้รับส่วนลดการค้าจากผู้ผลิต

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีวงเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาสภาพคล่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดต่อและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคารพาณิชย์ทุกแห่ง ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการต่อรองและทบทวนวงเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคารต่างๆ เพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับธุรกิจตลอดเวลา

## ความเสี่ยงจากการมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับต่ำ

ธุรกิจจัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศ เป็นธุรกิจที่มีกำไรขั้นต้นอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ปัจจัยต่างๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คุณภาพของลูกหนี้ ค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนใหม่ และการบริหารสินค้าคงคลัง เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การบริหารสินค้าคงคลังที่รัดกุม รวมถึงการจัดทำงบประมาณอย่างเข้มงวด และการควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งการจัดให้มีนโยบายดังกล่าวจะสามารถช่วยลดผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิจากปัจจัยดังกล่าวได้ นอกจากนี้ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศของสินค้าหลายๆ รายการ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาและอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นได้

## ความเสี่ยงจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2550 ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 25,000,000 หน่วย โดยมีราคาเสนอขายต่อหน่วย 0 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิเท่ากับ ราคาที่ลดจากราคาเสนอขายให้แก่ประชาชนและบุคคลทั่วไปในครั้งนี้อยู่ 25 ผู้ลงทุนจึงมีความเสี่ยงในการที่มีต้นทุนสูงกว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว และมีความเสี่ยงที่ราคาหุ้นอาจจะลดต่ำลง หากผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวขายหุ้นหลังการใช้สิทธิ รวมถึงการที่ผู้ลงทุนจะมีสภาพความเป็นเจ้าของบริษัทฯ น้อยลง (Dilution Effect)

อย่างไรก็ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานดังกล่าว มีการกำหนดเงื่อนไขในการใช้สิทธิ โดยนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัทฯ และในทุกๆ 6 เดือน หลังจากปีแรก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 7.5, 7.5, 10, 10, 12.5, 12.5, 15, 15 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งการกำหนดระยะเวลาในการใช้สิทธิดังกล่าว จะช่วยป้องกันการมีหุ้นเพิ่มขึ้นในช่วงแรกๆ ของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และหากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิในการแปลงสภาพทั้งหมด จะแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อย่างไรก็ตาม การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด

# โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
1.	บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	269,715,600	39.2%
2.	King's Eye Investments Ltd.	245,000,000	35.6%
3.	BNP PARIBAS WEALTH MANAGEMENT HONG KONG BRANCH	21,846,300	3.2%
4.	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	15,000,000	2.2%
5.	บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	11,000,000	1.6%
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,282,347	1.5%
7.	นายวุฒิพันธ์ เตชะราชกุล	5,562,500	0.8%
8.	บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)	5,110,300	0.7%
9.	ALBOUYS NOMINEES LIMITED	4,500,000	0.7%
10.	นายรัชชชัย ตันติพจน์	3,800,000	0.6%

\*มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 ได้อนุมัติในการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 60,384,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.88 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยโครงการสิ้นสุด 24 พฤษภาคม 2552 จำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนทั้งหมด 11,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.61 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีสำรองตามกฎหมาย และสำรองต่างๆ ทั้งหมด ในแต่ละปีที่มีผลกำไรจากการดำเนินงาน แต่ทั้งนี้จะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

# โครงสร้างการจัดการ และการควบคุมภายใน

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการธรรมาภิบาล, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ดำเนินถึงสิทธิขั้นพื้นฐานและให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยวิธีการและมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือได้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุพันธุ์ มงคลสุธี	ประธานกรรมการ
2.	นายสมชัย อภิวัฒน์พร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	นายตุ ฐู ฐู	กรรมการ
4.	นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตรชม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5.	นายวิสสุต เศรษฐบุตร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6.	นางวิจิรา พงศ์นุชิต	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7.	นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการ
8.	นายพุมิพันธ์ เตชะราชกุล	กรรมการ
9.	นายตุ ฐู เฉวียน	กรรมการ
10.	นายเว่ย ฮุย	กรรมการ
11.	นายหลิน ไท่ หยาง	กรรมการ
12.	นายจี๋ หยู เจิง	กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการอย่างน้อย 2 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท โดยกรรมการซึ่งลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นายสุพันธุ์ มงคลสุธี, นายวีระชัย ศรีขจร, นายตุ ฐู ฐู, นายพุมิพันธ์ เตชะราชกุล, นาย จี๋ หยู เจิง, นายตุ ฐู เฉวียน, นายหลิน ไท่ หยาง และนายเว่ย ฮุย กรรมการสองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ เป็นต้น
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัท เอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัท ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

## ประวัติการทำผิดของกรรมการ

- ไม่มี -

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระเป็นองค์ประกอบหรือกลไกที่สำคัญในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือที่เรียกกันว่า “ธรรมาภิบาล” ขององค์กร ดังนั้น คุณสมบัติของกรรมการอิสระประกอบไปด้วย

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย



2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

3. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว ในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

4. ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการของบริษัท ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

7. หากดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทอื่นในกลุ่มด้วย จะต้องเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวและคำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทนั้นด้วย

8. ไม่เป็นกรรมการใดๆ ในบริษัทอื่นในกลุ่มที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมชัย อภิวัฒน์พร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตรชม	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายวิสสุต เศรษฐบุต	กรรมการตรวจสอบ
4.	นางรวิฐา พงศ์นุชิต	กรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการธรรมาภิบาล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิสสุต เศรษฐบุต	ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
2.	นายสุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการ
3.	นายวุฒิพันธ์ เตยระชากุล	กรรมการ
4.	นายอนุชิต บุญญลักษม์	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการธรรมาภิบาลของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายด้านธรรมาภิบาลของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา และรับรองให้นำไปใช้ดำเนินการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาลรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

2. กำหนดนโยบาย พิจารณาและกำกับ การบริหารงานทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท โดยอาศัยหลักธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐาน

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตรชม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน
2.	นายสมชัย อภิวัฒน์พร	กรรมการ
3.	นายสุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการ
4.	นายพุดพิพันธ์ เตยระชากุล	กรรมการ
5.	นายอนุชิต บุญญลักษม์	กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการเงินประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า ความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณ ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ดี
- ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหาร ความเสี่ยงด้านการเงิน และดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนิน การตามนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพ ของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับ นโยบายและกลยุทธ์ที่บริษัทกำหนด

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางวิวิฐา พงศ์นุชิต	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย
2.	นายสุพันธ์ มงคลสุธี	กรรมการ
3.	นายพุดพิพันธ์ เตยระชากุล	กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายปีละครั้งเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับ สภาพแวดล้อมขององค์กร
- สอบทาน และพิจารณาร่วมกับผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายในกิจการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย
- สอบทาน และพิจารณารวมถึงกำหนดนโยบายอันเกี่ยวกับกฎหมาย รวมถึงการกำกับดูแลมาตรการต่างๆ ให้ สอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมาย
- ให้คำแนะนำ และพิจารณาร่วมกับ หน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดนโยบายรวมถึงการกำกับดูแลมาตรการ หรือข้อกำหนด กฎเกณฑ์ หรือข้อบังคับ ต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมาย
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายมีอำนาจตรวจสอบ แก้ไข ข้อบังคับ กฎระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ หรือสัญญา รวมถึงการบริหารจัดการภายใน และเรื่องอื่นๆ เพื่อให้สอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมาย
- ให้คำแนะนำงานด้านกฎหมาย การฟ้องร้อง บังคับคดี การดำเนินการจัดการด้านกฎหมาย การดำเนินกระบวนการ การดำเนินคดีต่างๆ
- รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างสม่ำเสมอ ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมชัย อภิวัฒน์พร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตรชม	กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริษัท







## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดให้ห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลนำข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย
- บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
- บริษัทฯ ได้ให้ความรู้และความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยเรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ

## การกำกับดูแลกิจการ

### รายงานระหว่างกัน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในส่วนของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ข้อ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดนั้น บริษัทฯ ขอเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานและให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยวิธีการและมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการ ชื่อ ขยาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถือครองอยู่อย่างเป็นอิสระ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การเลือกตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีหลักเกณฑ์ในการให้สิทธิผู้ถือหุ้น ดังนี้

- การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อสถานการณ์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นจะได้รับเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน และบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.synnex.co.th/investor>) ซึ่งในเอกสารจะแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิการออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทฯ จัดส่งให้

- บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนตน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบฟอร์มของกระทรวงพาณิชย์ที่บริษัทฯ จัดส่งให้ หรือดาวน์โหลดเอกสารได้จากทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสถานที่ที่เหมาะสมในการจัดประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น อีกทั้งได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยการจัดรถรับ-ส่ง ไว้บริการ และในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว อีกทั้งเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ นอกจากนี้ยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระจะใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และนับคะแนนโดยตรวจสอบจากบาร์โค้ด ทำให้สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้เมื่อจบการประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้สร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน คำนึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง และให้มีการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อใช้ประโยชน์ส่วนตัว นอกจากนี้ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการบริหารและผู้บริหารตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว

อีกทั้งบริษัทฯ ยังเปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว ได้นำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders in Corporate Governance)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีระบบการจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักจริยธรรมองค์กรของบริษัทฯ รวมทั้งรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังนี้

1. ต่อผู้ถือหุ้น การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเท่าเทียมกัน การให้สิทธิตามที่กำหนดในกฎหมายและของบริษัทฯ
2. ต่อพนักงาน สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อความสำเร็จและเพิ่มศักยภาพของพนักงานตามความเหมาะสม ส่งเสริมการรักษาสุขภาพ และความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงาน
3. ต่อลูกค้า กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติโดยคำนึงถึงความเสมอภาค สร้างความพึงพอใจในมาตรฐานของสินค้า การให้ข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาและปฏิบัติตามข้อตกลงต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
4. ต่อคู่ค้า ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต มีจรรยาบรรณ และคำนึงที่ให้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
5. ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการมีส่วนร่วมในโครงการ CSR “ห้องสมุดไอที เพื่อพัฒนาการศึกษาไทย (Library IT by Synnex)” รวมถึงบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือชุมชนและสิ่งแวดล้อมในส่วนอื่นอีกด้วย (ข้อมูลเพิ่มเติมจากรายงานประจำปี ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศให้มีสาระครบถ้วนอันเป็นประโยชน์เพื่อการตัดสินใจในการลงทุน อีกทั้งยังปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด ในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Accountabilities of Directors)

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน



# รายการระหว่างกัน

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะต้องมีการเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผล ของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณานุมัติ การเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย

## ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยแบ่งตามรายบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้งได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	มูลค่า (พันบาท)	ลักษณะรายการ	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	
บริษัท พริซึ่ม โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อย	- ขายสินค้า/บริการ - รายได้อื่น	11,276 1,800	- ขายสินค้า และให้บริการ สถานที่พร้อม อุปกรณ์และ สาธารณูปโภค	- ราคาที่บริษัทฯ ขายใน ราคาที่สูงกว่าราคาทุนของ บริษัทฯ เป็นเงื่อนไขการค้า ปกติซึ่งสามารถเทียบเคียง กับลูกค้ารายอื่นๆ ได้ จากเหตุผลข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสมเหตุสมผล
		- ซื้อสินค้า/บริการ - ซื้อสินทรัพย์ถาวร - ค่าความช่วยเหลือ ทางเทคนิค และบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น - เงินกู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยจ่าย <sup>1</sup>	1,390 33 16,193 1,190 20,000 462	- จ่ายค่าบริการ ส่งเสริมการขาย ทางด้านเทคนิค (ทั้งก่อนและ หลังการขาย) กับผลิตภัณฑ์ที่ บริษัทฯ เป็นผู้ จำหน่าย	มีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความจำเป็น ก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อบริษัทฯ และสมเหตุ สมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	มูลค่า (พันบาท)	ลักษณะรายการ	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	- ขายสินค้า/บริการ - ลูกหนี้การค้า และตัวเงินรับ - รายได้อื่น	6,471 749 76	- ขายอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ หมึกพิมพ์ และ ผ้าหมึก	- ราคาที่บริษัทฯ ขายเป็น ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้า ปกติซึ่งสามารถเทียบเคียงกับ ลูกค้ารายอื่นๆ ได้ในราคาที่ สูงกว่าราคาทุนของบริษัทฯ และเงื่อนไขการค้าปกติ
		- ซื้อสินค้า/บริการ - เจ้าหนี้การค้า และตัวเงินจ่าย	217,775 22,758	- ซื้อกระดาษ สำนักงาน ไปรษณีย์ภัณฑ์ สินค้า และ ผ้าหมึก	- ราคาที่บริษัทฯ ซื้อใช้ในการดำเนินกิจการ หรือเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ ในราคาที่ได้มีการตกลง กันไว้ ซึ่งเป็นราคาทุนบวก กับค่าบรรจุภัณฑ์และค่าแรง และกำไรขั้นต้นดังกล่าว เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ในตลาด รายการดังกล่าว ถือเป็นเงื่อนไขการค้าปกติ จากเหตุผลข้างต้นเห็นว่า รายการดังกล่าว มีความ จำเป็น ก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อบริษัทฯ และสมเหตุสมผล
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	- ขายสินค้า/บริการ - ลูกหนี้การค้า และตัวเงินรับ	5,887 555	- ขายอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ หมึกพิมพ์ และ ระบบเน็ตเวิร์ก	- ราคาที่บริษัทฯ ขายเป็น ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้า ปกติซึ่งสามารถเทียบเคียง กับลูกค้ารายอื่นๆ ได้ จากเหตุผลข้างต้น เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตาม ลักษณะการค้าปกติ และ สมเหตุสมผล
		- ค่าความช่วยเหลือ ทางเทคนิคและ บริการอื่น - เจ้าหนี้การค้า และตัวเงินจ่าย	19,991 1,415	- ส่งทำวารสาร และแผ่นพับ สำหรับบริการ ส่งเสริมการขาย	- อัตราค่าพิมพ์ เป็นอัตรา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด และ มีเงื่อนไขการค้าปกติซึ่ง สามารถเทียบเคียงกับ สำนักพิมพ์รายอื่นๆ ได้
		- เจ้าหนี้อื่น	2,213		จากเหตุผลข้างต้น เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตาม ลักษณะการค้าปกติ และ สมเหตุสมผล

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ลักษณะรายการ	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	
Synnex Global Ltd.	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	2,674	- ค่าบริการในการให้คำปรึกษาและบริการในการสนับสนุนและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์ Global Enterprise Software	- มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสมเหตุสมผล
			2,674		
Synnex Technology International Corporation	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคและบริการอื่น - เจ้าหนี้อื่น	260	- ค่าบริการในการให้คำปรึกษาและบริการในการสนับสนุนและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์ Global Enterprise Software	- มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสมเหตุสมผล
			260		

<sup>1</sup> เงินกู้ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยเป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน จ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2554 จำนวน 20,268.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.41 จากปีก่อน ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 15,661.93 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของตลาดไอที และการได้เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้นโดยเฉพาะสินค้าประเภทสมาร์ทโฟน

การเติบโตส่วนหนึ่งของบริษัทมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น จากการขายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก, สมาร์ทโฟน, ซอฟต์แวร์ และระบบเน็ตเวิร์คโซลูชันต่างๆ โดยผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก, ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์ชิ้นส่วน มีสัดส่วนรายได้เป็นอันดับ 1 และ 2 โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทสมาร์ทโฟนเป็นอันดับ 3 คิดเป็นร้อยละ 23.49, 15.69 และ 13.65 ของรายได้จากการขายและการบริการรวมของปี 2554 ตามลำดับ

กำไรสุทธิของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 มีจำนวนเท่ากับ 376.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.28 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 270.67 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการที่ดีของบริษัทฯ ทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ เป็นผลให้กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น

### ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 4,380.49 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 3,998.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91.28 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 382.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.72 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ร้อยละ 15.80 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าที่จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นหลัก

#### สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

	31 ส.ค. 2554	31 ส.ค. 2553	31 ส.ค. 2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	385,902.01	176,872.59	99,763.85
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,054.72)	(51,359.20)	(1,399.37)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(407,756.95)	(35,824.61)	(370,176.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(25,909.66)	89,688.78	(271,812.21)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน ต้นงวด	115,386.36	25,697.58	297,509.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน ปลายงวด	89,476.70	115,386.36	25,697.58
วงจรกิจกรรม (วัน)	42	55	53



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมี นายสมชัย อภิวัฒน์พร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และกรรมการตรวจสอบอีก 3 ท่าน คือ นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตธรรม นายวิสสุต เศรษฐบุตร และนางรวิฐา พงศ์นุชิต กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2554 ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง รวมทั้งได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในตามวาระอันควร และได้รายงานแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่ควร คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

## ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2554 โดยพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง หรือการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี ระบบการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี และระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นต่องบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ

## ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

พิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี รายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ติดตามการดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และให้ข้อเสนอแนะทั้งต่อฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีความเพียงพอ โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี รายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามกระบวนการและระบบงานต่าง ๆ โดยให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ

## การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯและข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นมีการปฏิบัติตามถูกต้อง ครบถ้วน

## รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและ

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

รายการหลักที่เพิ่มกระแสเงินสดของปี 2554 คือ

- กำไรสุทธิของปี 2554 ที่ทำได้จำนวน 376.98 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 527.40 ล้านบาท

รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงของปี 2554 คือ

- สินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 383.94 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 101.90 ล้านบาท

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงของปี 2554 คือ

- จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 237.48 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายจำนวน 135.19 ล้านบาท

โดยภาพรวมแล้ว ในปี 2554 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 209.03 ล้านบาท โดยมีวงจรรเงินสดอยู่ที่ 42 วัน ลดลงจาก ณ วันสิ้นปี 2553 ซึ่งอยู่ที่ 55 วัน ทั้งนี้เป็นผลมาจากระยะเวลาการเก็บหนี้ลดลงจาก 47 วัน ในปี 2553 เป็น 41 วันในปี 2554 และระยะเวลาขายสินค้าลดลงจาก 27 วันในปี 2553 เป็น 24 วันในปี 2554 รวมทั้งระยะเวลาชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้นจาก 19 วันในปี 2553 เป็น 23 วันในปี 2554(เนื่องจากเกิดอุทกภัยในไตรมาส 4 เจ้าหนี้การค้าได้ขยายระยะเวลาการชำระค่าสินค้าให้กับบริษัทจนกว่าจะกลับสู่สถานการณ์ปกติ) ทั้งนี้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีทั้งในส่วนของการค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้ได้รับการสนับสนุนวงเงินกู้จากสถาบันการเงินและธนาคารพาณิชย์หลายแห่งซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาสภาพคล่อง

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 2,729.12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทั้งนี้หนี้สินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 2,692.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 98.67 ของหนี้สินรวมของบริษัทฯ และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 36.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.33 ของหนี้สินรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้จะเห็นว่า หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 837.12 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายจำนวน 1,453.89 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.65 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2554

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมูลค่าเท่ากับ 1,651.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 228 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.02 โดยการเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่มาจากกำไรสุทธิที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจสำหรับปีโดยสุทธิจากเงินปันผลจ่าย

ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น มีความสมเหตุสมผล เพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณามีความโปร่งใส ถูกต้องและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

**การบริหารความเสี่ยง**

สอบทานนโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2554 และรับทราบรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงานจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนการปฏิบัติการให้เหมาะสมกับสถานการณ์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ควรพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องต่อไป

**การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**


ประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2554 ซึ่งเป็นปีแรกของผู้สอบรายนี้ ผลการดำเนินงานโดยรวมเป็นที่น่าพึงพอใจและได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของคำตอบแทนงานบริการสอบบัญชี รวมทั้งความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 โดยมีค่าบริการงานสอบบัญชีของบริษัทฯ เท่ากับค่าบริการงานสอบบัญชีประจำปี 2554 เพื่อเสนออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 ใน 5 หมวด ได้แก่ หมวดองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ หมวดการฝึกอบรมและทรัพยากร หมวดการประชุมหมวดกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และหมวดความสัมพันธ์กับผู้อำนวยความสะดวกภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร ผลการประเมินสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและครบถ้วน

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรัดกุม มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

  
(นายสมชัย อภิวัฒน์พร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท**

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สัดส่วน ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายสุพันธุ์ มงคลสุธี ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	54	- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านบริหาร สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท หลักสูตร บริหารธุรกิจ City University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชวิทยาลัย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 16 ปี 2546 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทัน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการ ยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนา (มหาชน รุ่นที่ 1) สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและ องค์กรมหาชน รุ่นพิเศษ สถาบัน พัฒนากรรมการและผู้บริหาร ระดับสูง ปี 2552	-	0.1%	ประธานกรรมการและ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธาน ประธานสถาบันเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร เพื่ออุตสาหกรรม ประธานกรรมการส่งเสริม กิจการ/กรรมการสภา กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟริซิม ไทลูชั่นส์ จำกัด สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โรงเรียนนายร้อยตำรวจสามพราน	
					ปัจจุบัน	คณะกรรมการรับรองคุณภาพ บริษัทเอ็นโอแอลอีทีทอร์อนิกส์และ คอมพิวเตอร์	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะทำงานส่งเสริมการทำธุรกรรม ชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ (ทสอ.) ธนาคารแห่งประเทศไทย ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาหน่วยกสมภาคฯ กรรมการ/สภารายการ ที่ปรึกษา	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมการพิมพ์ไทย
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธาน	สมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ชมรมผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทาง ปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน ถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร "Executive Leadership Program" NIDA - Wharton University of Pennsylvania ปี 2548</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร "Director Accreditation Program" (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12 ปี 2547</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร "Director Certification Program" (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 52 ปี 2547</li> </ul>	-	-		บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
<b>นายสมชัย อภิวัฒน์พร</b> ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท (ศ.ม.) สาขาการจัดการงานสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ปริญญาตรี (บ.บ.ม.) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 16 ปี 2546</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร "Director Accreditation Program" (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14 ปี 2547</li> </ul>	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำกับดูแลค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ด้านการเงิน ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำกับดูแลค่าตอบแทน/ กรรมการ/กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน ถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร "Director Certification Program" (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74 ปี 2549</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5 ปี 2552</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร "Audit Committee Program" (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 21 ปี 2551</li> </ul>	-	-	ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - 2551 2548 - 2551 2551 - 2552 2546 - 2551	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการวิชาชีพด้าน การบัญชีภาษีอากร ผู้ตรวจราชการ ประธานกรรมการโรงงานไฟ ฟอสฟอรัส องค์การสุรา หัวหน้าผู้ตรวจราชการ รองอธิบดี
<b>นายชู ธี กรรมการ</b>	60	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าและระบบควบคุม National Chiao Tung University ประเทศไต้หวัน	-	-	2545 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
<b>นางมาลีรัตน์ ปลื้มจิตร์ชม</b> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	67	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2541</li> </ul>	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สถาบัน Knowledge Plus กลุ่มธนาคาร

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิเศษสุด เสงี่ยมบุตร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	64	- หลักสูตรประกาศนียบัตร “Director Certification Program” (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 45 ปี 2547 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการจัดการลาดทัน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 6 ปี 2551 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ McGill University ประเทศแคนาดา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ McGill University ประเทศแคนาดา - หลักสูตรประกาศนียบัตร “Director Certification Program” (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49 ปี 2547 - หลักสูตรประกาศนียบัตร “Audit Committee Program” (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9 ปี 2548	-	-	2549 – 2550 กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
นางวิรัช พงศ์เชิด กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	62	- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาควิชาการเมืองการศึกษารัฐบาล (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 15 ปี 2546	-	-	2550 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการรวมกิจการ กรรมการ 2554 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา 2547 – 2553 กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 2548 – 2550 กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการจริยธรรม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัทฯ (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวีระชัย ศิริขจร กรรมการ	59	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตรประกาศนียบัตร “Director Certification Program” (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 102 ปี 2551 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการจัดการลาดทัน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4 ปี 2551	0.06	-	2551 – ปัจจุบัน กรรมการ ที่ปรึกษา 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ 2547 – 2552 กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการจัดการลาดทัน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 ปี 2549 - หลักสูตรประกาศนียบัตร “Director Certification Program” (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 59 ปี 2548 - หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.) รุ่นที่ 3 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 1			2553 – 2554 กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ 2552 – 2554 อนุกรรมการด้านโลจิสติกส์ 2551 – 2554 อนุกรรมการนโยบายการเงิน และการคลังมหภาค 2551 – 2554 อนุกรรมการติดตามและ ประเมินผลด้านการพัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตร การค้าและการลงทุน ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กรรมการ ก.พ. - ม.ย. 2552 รองอธิบดี 2548 – 2551	บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา กระทรวงการคลัง บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ
นายวุฒิพันธ์ เตชะราษฎร์ กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานอำนาจขยาย	54	- ปริญญาตรี สาขาการศึกษาระหว่างประเทศ Chengchi University ประเทศไต้หวัน - หลักสูตรประกาศนียบัตร "Director Certification Program" (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 52 ปี 2550 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1 ปี 2551	-	0.8%	2540 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)	
	54	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ San Jose State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	59	- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ Tamkang University ประเทศไต้หวัน	-	-	2534 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานอำนาจขยาย กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง ด้านกฎหมาย	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	54	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ San Jose State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต	
	59	- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ Tamkang University ประเทศไต้หวัน	-	-	2551 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานสายงานโลจิสติกส์, เทคโนโลยีสารสนเทศ, บริการ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต	

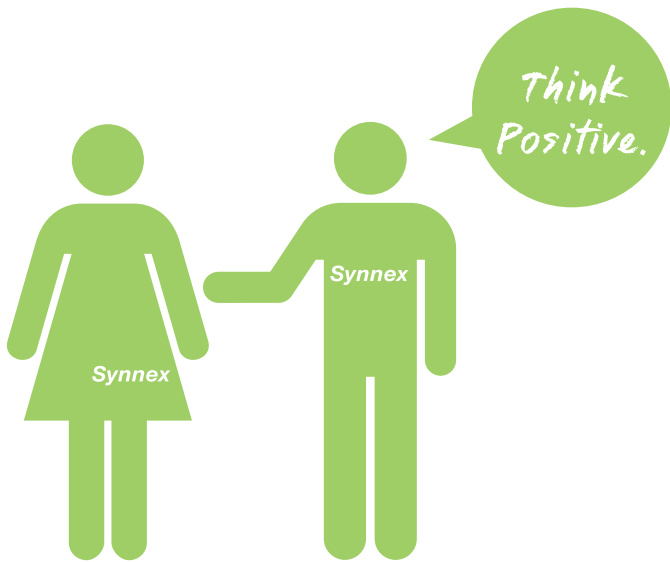
ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเทศธุรกิจ
นายอเนชิต บุญญลักษม์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานขายและการตลาด	44	- ปริญญาตรี สถาบันยูซีเอ็นเอ National Chengchi University ประเทศไต้หวัน	-	-	2554 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการส่วนการวางแผนและการจัดการทางการเงิน	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต	
	48	- ปริญญาโท สาขากฎหมาย New York University School of Law ประเทศสหรัฐอเมริกา และ National Chengchi University ประเทศไต้หวัน - ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ National Taiwan University ประเทศไต้หวัน	-	-	2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2551 - 2554	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค เทคโนโลยี อินเทอร์เน็ต บริษัท ไลท์ ออน เทคโนโลยี ประเทศไต้หวัน	
	59	- ปริญญาโท สาขา Computer Sciences West Coast University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาสถิติคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 2 ปี 2551	-	0.000003%	2536 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานขายและการตลาด กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง ด้านการเงิน	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	54	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 3 ปี 2552	-	0.000003%	2539 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายโลจิสติกส์และการประกอบ	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
นางสาวสุวรรณี แผลี่ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ และสื่อสารการตลาด	48	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 4 ปี 2552	-	0.01%	ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์และ สื่อสารการตลาด 2545 - 2554 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายขายและการตลาด สินค้าคอมพิวเตอร์ ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร งบประมาณ 2547 - 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2536 - ปัจจุบัน	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นางสาวสุพร เลิศธีรปัญญาวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร งบประมาณ	54	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 3 ปี 2552	-	0.02%	ปัจจุบัน 2547 - 2554	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นางสาวกมลศรี บุญแจ้ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	51	- ปริญญาตรี (บ.บ.บ.) สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 6 ปี 2553	-	0.000003%	2536 - ปัจจุบัน	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นายเชิดชัย ศรีคำคุณ ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายอาคาร	54	- ปริญญาโท (ร.บ.บ.) สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี (บ.ช.บ.) คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 5 ปี 2553	-	0.004%	ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2552 - 2554 2550 - 2552 2546 - 2550	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษาสูงสุด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
นายบุญชัย เอกอภิสิทธิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายขายกรุงเทพฯ	49	- ปริญญาตรี (บ.บ.บ.) สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Mini MBA เสริมสร้าง ผู้ประกอบการไอทียุคใหม่ (Modern IT CEO Program) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 5 ปี 2553	-	0.000003%	ปัจจุบัน 2553 - 2554 2549 - 2553 2545 - 2548	ผู้อำนวยการฝ่ายขายกรุงเทพฯ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นายประสิทธิ์ ปานวิเชียร ผู้อำนวยการฝ่ายขายต่างจังหวัด	42	- ปริญญาตรี (ศ.บ.) สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Mini MBA เสริมสร้าง ผู้ประกอบการไอทียุคใหม่ (Modern IT CEO Program) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ปัจจุบัน 2553 - 2554 2549 - 2552 2541 - 2549	ผู้อำนวยการฝ่ายขายภูมิภาค บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นางสาวสุธิดา มงคลศรี ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ เลขานุการบริษัท	31	- ปริญญาโท สาขาธุรกิจ ระหว่างประเทศ Queen Mary, University of London ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี บริหารบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 7 ปี 2554	-	0.5%	ปัจจุบัน 2552 - 2554 2547 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท Management Trainee - Institutional Dealer - นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ยูบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

1 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นับรวมบุคคลตามมาตรา 258 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535





วัฒนธรรมองค์กร **ซินเน็ค<sup>++</sup>**

# TEAMWORK

● **Target**  
เป้าหมายต้องบรรลุ

● **Ability to Change**  
พร้อมเปลี่ยนแปลง

● **Knowledge**  
เรียนรู้อยู่เสมอ

● **Moral Leadership**  
เป็นผู้นำด้วยจริยธรรม

● **Excellent Service**  
หัวใจบริการ

● **Ownership**  
รักองค์กร

● **Work as a team**  
ทำงานเป็นทีม

● **Respect Discipline**  
มีระเบียบวินัย

# Corporate Social Responsibility

ซินเน็คขอเป็นส่วนสำคัญในการสร้าง ถ่ายทอด  
และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

SYNNEX (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

ที่อยู่ : 433 ถนนสุขุมรสวัสดิ์ แขวง/เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230  
Address : 433 Sukontasawat Rd., Khwang/Khet Lardprao, Bangkok 10230  
โทรศัพท์ : +66 (2) 553 8888 | Tel : +66 (2) 553 8888  
แฟกซ์ : +66 (2) 553 8877 | Fax : +66 (2) 553 8877  
เว็บไซต์ : [www.synnex.co.th](http://www.synnex.co.th) | [www.synnex.co.th](http://www.synnex.co.th)  
[www.synnex.co.th/investor](http://www.synnex.co.th/investor) | [www.synnex.co.th/investor](http://www.synnex.co.th/investor)